

## GUIDA per le AZIENDE al PPP

### **Chi siamo.**

*CESCOITALIA è una società di consulenza, di diritto marocchino, con esperienza pluriennale nel marketing, nelle ricerche di mercato e valutazioni aziendali, in Italia ed all'estero.*

*Attualmente CESCOITALIA è una delle principali infrastrutture di business internazionale in Marocco, grazie al proprio team di esperti internazionali: moltissimi progetti di internazionalizzazione di Aziende italiane in Marocco sono stati messi in campo negli ultimi 12 anni, e nuovi ambiziosi progetti sono in corso di attuazione, in stretta collaborazione con gli enti governativi preposti.*

*Negli ultimi anni, CESCOITALIA ha sviluppato un team di esperti in attività di consulenza nel settore del PPP, in grado di poter soddisfare le esigenze di assistenza tecnica e di consulenza professionale, a fianco delle istituzioni pubbliche.*

*La realizzazione di un accordo di PPP richiede infatti la forte integrazione di competenze trasversali che vanno dal marketing, alla finanza dagli studi di fattibilità agli aspetti legali e normativi. In particolar modo la realizzazione di progetti PPP che vedono coinvolti imprese straniere obbliga giocoforza a prendere in seria considerazione anche tutti gli aspetti politici, sociologici e culturali che i singoli progetti implicano.*

*Attualmente CESCOITALIA è responsabile dello sviluppo e del progetto BIOXPARG di Marrakech, che prevede la realizzazione su una superficie totale di 300 ettari del più grande centro ricerche nelle biotecnologie dell'Africa. Abbinato al centro ricerche sono previste l'insediamento di differenti Zone industriale destinate al biomedicale, al settore zootecnico e industria agroalimentare.*

*Nel 2013 CESCOITALIA e BNSTP ha stipulato un accordo di partenariato con la BNSTP, " Bourse Nationale de Sous-Traitance et de Partenariat ". La BNSTP fondata nel 1992, è una organizzazione senza scopo di lucro, sostenuta dal Ministero dell'Industria Commercio e dei Servizi del Marocco, al fine di promuovere partenariati professionali e industriali tra imprenditori stranieri e marocchini.*

### **Come le Aziende straniere possono partecipare a progetti in PPP realizzati da CESCOITALIA:**

per prima cosa devono decidere se essere Partner o semplici fornitori (subappalto): la differenza sta nel fatto che mentre le Aziende Partners partecipano attivamente al team già nella fase di sviluppo alla elaborazione di una proposta di accordo (Dossier Progetto PPP) da presentare al governo marocchino, le aziende fornitrici partecipano nella fase finale e secondo le gare d'appalto private eventualmente indette.

Per una corretta elaborazione di un progetto in PPP è infatti fondamentale mettere insieme un pool di aziende che dispongano delle competenze necessarie a soddisfare i presupposti del progetto. ogni Partners viene scelto e chiamato a mettere a disposizione del team le proprie specifiche competenze al fine di elaborare e presentare alla controparte istituzionale pubblica, il migliore progetto possibile: per queste ragioni per formalizzare un buon accordo in PPP occorre innanzitutto una società proponente che sia già accreditata presso il governo (CESCOITALIA), un partners finanziario (notamente Fondi di Investimento internazionali) ed imprese per la progettazione, realizzazione e gestione della infrastruttura pubblica realizzata (in breve si concretizza in un dossier forte di uno studio di fattibilità adeguato, l'evidenza della copertura finanziaria e le capacità certificate delle imprese partner di realizzare e gestire l'infrastruttura pubblica).

**Che possibilità reali hanno le Aziende straniere di aggiudicarsi i contratti, e a quali condizioni:**

la procedura dell'aggiudicazione del contratto in PPP è regolata in Marocco dalla legge n° 86-12 che prevede:

- Valutazione del dossier presentato dalla società proponente (nel nostro caso CESCOITALIA) da parte delle autorità governative competenti
- Se il progetto risponde a tutte le esigenze economiche, finanziarie e sociali richieste, viene emesso un bando pubblico che invita altri raggruppamenti di aziende a produrre offerte alternative che rispondano agli stessi requisiti (in Marocco normalmente i termini ultimi di partecipazione è di 60 giorni dalla data di pubblicazione sulla gazzetta ufficiale)
- Una volta aggiudicato l'appalto ogni partner, ciascuno per le proprie competenze, inizia a lavorare: CESCOITALIA si incarica del disbrigo di tutte le pratiche burocratiche ed amministrative che regolano i rapporti con la pubblica amministrazione (in particolare contratti e dettagli attuativi) oltre che al coordinamento dell'attività degli altri partners. Il partners finanziario mette a disposizione (nei termini e tempi stabiliti in fase di progetto) i primi fondi essenziali per l'inizio del progetto: quindi questo significa che per le aziende partner esiste la certezza del contratto senza andare in gara con altri concorrenti: ovviamente le quotazioni devono rientrare in parametri di mercati (e sicuramente non nella logica del massimo ribasso perché bisogna salvaguardare la qualità dell'infrastruttura avendone a carico anche la gestione) l'importante che soddisfi il piano economico ed il ritorno finanziario del partner investitore (normalmente fondi di investimento stranieri). Differente chiaramente è il caso delle aziende che non essendo partner hanno la possibilità di partecipare eventualmente solo in subappalto, ed in base ai capitolati sviluppati dai partner (gara privata).
- **IMPORTANTE:** in realtà spesso si preferisce indire la Gara privata per i subfornitori, nella fase immediatamente precedente alla presentazione del dossier per approvazione del progetto da parte della istituzione pubblica, al fine di poter garantire il massimo di trasparenza ed inserire già nel dossier anche i nomi e le competenze specifiche degli eventuali imprese che parteciperanno alla realizzazione dell'opera in subappalto.

**Quali sono i requisiti richiesti per poter diventare Partner in progetti PPP.**

Le imprese marocchine devono dare evidenza contabile e finanziaria della propria solidità e competenza (referenze, ultimi bilanci garanzie bancarie ecc).

Le imprese straniere (non essendo un appalto internazionale) non possono partecipare con la società di diritto straniero ma sono obbligate a costituire delle New Co. In Marocco al fine di maturare i requisiti minimi indispensabili (almeno 2 bilanci consolidati, e certificazioni varie). Grazie però alla piattaforma ITALIAFIERE, creata da CESCOITALIA in partenariato con la BNSTP viene offerta alle aziende straniere interessate a sviluppare opportunità in Marocco la possibilità di accreditare la società italiana (attraverso la certificazione dei bilanci contabili italiani attraverso i consolati del Marocco in Italia) in via preliminare. Questo significa rendere immediatamente operativa e "formalmente presentabile" una società italiana al fine di poter partecipare come Partner ad un dossier di proposta in PPP. La costituzione della New Co. Marocchina può essere tranquillamente fatta dopo l'approvazione del dossier, purchè nei tempi previsti per la realizzazione dell'opera e con le modalità ed in conformità agli accordi intercorsi in fase preliminare con gli altri Partners: in questo modo oltre ai tempi si realizzano notevoli risparmi in termini di costi d'investimento e delocalizzazione dell'impresa.

La stessa procedura è valida per le eventuali aziende interessate a contratto in subappalto: possono partecipare alla "prequalifica" semplicemente iscrivendo la propria società italiana nel registro ITALIAFIERE.